

Documento Programmatico

Rinnovo delle Cariche Sociali CDA 2025-2028



45 anni di Faggio

Questo documento è il risultato del lavoro di un gruppo di Soci della Cooperativa Il Faggio e della Cooperativa C.S.T.A. motivato a candidarsi per il rinnovo delle cariche sociali. E' nostra intenzione mettere a disposizione delle Cooperative le nostre competenze, la nostra esperienza e la nostra passione per il futuro del Faggio. Di seguito indichiamo le linee programmatiche che rappresentano i nostri intenti.

Premessa

La Liguria è stabilmente tra le regioni più anziane d'Italia: al 31 dicembre 2023 i residenti sono 1.509.140, con un indice di vecchiaia pari a 276,6 e un'età media di 49,5 anni; la rilevante presenza di persone anziane ha determinato l'ingresso sul mercato di gruppi operanti nel settore privato con significative capacità di investimento che hanno realizzato sul territorio strutture di significative dimensioni, capaci di mantenere gli elevati standards previsti dalla normativa di riferimento garantendo contestualmente una sufficiente redditività. In estrema sintesi si può notare come l'area anziani rappresenti tuttora il mercato con maggiore probabilità di espansione ma tali potenzialità sono riservate in maniera esclusiva a soggetti economici capaci di garantire investimenti significativi.

Per quanto riguarda la presenza di persone con disabilità In Liguria, le persone con disabilità certificate (dall'INPS, con riferimento alla L. 104/92) sono circa 60.000, per quanto riguarda la disabilità "grave" la Liguria si attesta su una percentuale prossima al 2,5%. Contrariamente a quanto riscontrato per l'area anziani ad oggi l'assistenza a persone con disabilità è riservata a soggetti storicamente impegnati nel settore che, grazie alle competenze sviluppate nel corso di decenni, sono in grado di offrire risposte adeguate per quelle situazioni di gravità che richiedono interventi altamente qualificati e in stretta relazione con la rete dei servizi territoriali.



Per quanto riguarda l'accoglienza a richiedenti protezione internazionale si riscontra come i flussi siano rimasti negli ultimi anni sostanzialmente invariati, consolidando la rete di accoglienza e favorendo un percorso di specializzazione degli interventi che tende a stabilizzare i soggetti che da anni operano nel settore.

Considerati i dati sopra esposti pare evidente la necessità di linee di indirizzo strategico orientate a considerare uno scenario che preveda come principali presupposti:

- Lo sviluppo degli interventi in area disabilità, attraverso la realizzazione di nuovi servizi e il potenziamento dei servizi attualmente in essere.
- La stabilizzazione degli interventi nell'area dell'accoglienza a richiedenti protezione internazionale, fatti salvi gli eventuali interventi mirati a spostare l'accoglienza in altri paesi.
- La contrazione degli interventi in area anziani, attraverso azioni che puntino a consolidare la presenza della Cooperativa esclusivamente nei servizi dove sia possibile garantire l'equilibrio economico finanziario, anche tenendo in considerazione il fatto che una significativa porzione del fatturato in area anziani è soggetto a procedure di gara e pertanto è da ritenersi naturalmente instabile.

In merito alla volontà di ampliare l'offerta di servizi in area disabilità assume particolare rilievo il progetto di fusione avviato con la Cooperativa C.S.T.A. e mirato a migliorare l'offerta di servizi anche attraverso il dialogo con una delle più importanti e storiche realtà presenti sul territorio della Provincia di Genova.

E' utile precisare che le linee di indirizzo che verranno di seguito descritte tengono in considerazione tre obiettivi fondamentali e imprescindibili:

- Il Raggiungimento di una situazione di equilibrio economico finanziario che garantisca a Soci e dipendenti la sicurezza del reddito nel pieno rispetto del CCNL di riferimento.
- La piena stabilità occupazionale per i Soci, anche attraverso eventuali ricollocazioni, se rese necessarie.
- Il costante miglioramento della qualità dei servizi, anche attraverso investimenti mirati.

Esaurite le necessarie premesse di seguito andiamo ad indicare, in maniera schematica, i principali obiettivi che la lista intende perseguire per il triennio 2025 - 2028, impegnandoci ad informare costantemente i Soci rispetto al raggiungimento degli obiettivi stessi.

Obiettivi triennio 2025 - 2028

- Mantenimento della piena occupazione dei posti letto in area disabilità.
- Ampliamento dell'offerta di servizi semi residenziali e domiciliari mediante il convenzionamento di un nuovo C.A.R. (la struttura è già stata adeguata ai parametri previsti dalla normativa e in attesa di autorizzazione)
- Trasferimento della struttura residenziale dedicata alla neuropsichiatria infantile di Via Paleocapa presso altra sede più idonea.
- Ampliamento dell'offerta di posti letto in area disabilità mediante l'apertura di una struttura sul territorio della Provincia di Genova.
- Completamento del percorso di fusione per incorporazione della Cooperativa C.S.T.A. con sede a Genova e contestuale implementazione di un servizio residenziale in area disabilità nonché di un servizio di Assistenza scolastica e di un servizio di trasporto persone con disabilità in convenzione con il Comune di Genova.
- Aggiudicazione della gara di appalto per la gestione dei servizi in area anziani per la Società Opere Sociali servizi.
- Sviluppo di partnership con soggetti privati per migliorare la gestione dei servizi in area anziani
- Consolidamento e razionalizzazione dei servizi residenziali in area accoglienza richiedenti protezione internazionale.
- Mantenimento delle certificazioni ISO 9001 (Qualità); ISO 45001 (Sicurezza); ISO 14001 (Ambiente) e conformità alla norma tecnica UNI PDR 125:2022 (Parità di genere)
- Ottenimento delle certificazioni in materia di sicurezza informatica (ISO 27011) e condizioni di lavoro etiche (SA 8000).
- Potenziamento del Comitato scientifico come strumento di verifica delle attività cliniche in stretta relazione con l'ufficio qualità.
- Realizzazione di un sistema di welfare aziendale
- Potenziamento delle attività di ricerca e partecipazione a bandi pubblici per il finanziamento di investimenti diretti al miglioramento della qualità dei servizi.
- Ci impegniamo ad informare i Soci in merito allo stato di avanzamento del raggiungimento degli obiettivi nel corso delle Assemblee di bilancio.



Conclusioni

La Cooperativa Il Faggio si trova oggi in una fase di sfide e opportunità. Il contesto socio-sanitario regionale, caratterizzato dall'invecchiamento demografico, dalla crescita dei bisogni di assistenza per le persone con disabilità e dall'emergere di nuove domande sociali legate all'accoglienza dei richiedenti protezione internazionale, richiede una governance capace di visione, competenza e responsabilità.

La lista di candidati che presentiamo per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione nasce con l'intento di rafforzare il ruolo de Il Faggio come soggetto di riferimento nel sistema socio-sanitario ligure, valorizzando i principi della cooperazione sociale: centralità della persona, inclusione, partecipazione e sostenibilità.

Gli obiettivi che ci poniamo per il prossimo mandato possono essere sintetizzati in alcuni punti chiave:

- Rafforzare la qualità e la sostenibilità dei servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari
- Sviluppare la capacità di innovazione organizzativa e gestionale, in coerenza con gli indirizzi regionali e con le trasformazioni normative e tariffarie in corso.
- Promuovere integrazione e radicamento territoriale, attraverso un dialogo costante con istituzioni, ASL, Comuni e reti del terzo settore.
- Investire sulle competenze e sul benessere dei lavoratori, riconoscendo che la qualità del servizio passa innanzitutto dalla professionalità e dalla motivazione delle persone che ne sono protagoniste.
- Valorizzare la dimensione inclusiva e sociale della cooperativa.

La nuova governance che proponiamo si impegna dunque a dare continuità ai risultati già conseguiti, ma anche ad affrontare con decisione i cambiamenti che il settore e la società ci pongono davanti. Con questa lista intendiamo offrire ai soci una squadra capace di garantire stabilità e, al tempo stesso, apertura al futuro: una guida collegiale che sappia coniugare esperienza e rinnovamento, pragmatismo e visione strategica.

Confidiamo che il sostegno dei soci a questa proposta di candidatura permetta a Il Faggio di proseguire con forza il proprio percorso, rimanendo un punto di riferimento solido, innovativo e inclusivo per la comunità ligure.

Elenco dei candidati al rinnovo delle cariche sociali per il triennio 2025 - 2028

Nominativo	Carica
Danilo Francesco Pisano	Presidente del Consiglio di Amministrazione
Lorenzo Frixione	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione
Claudia Altana (Cooperativa C.S.T.A.)	Consigliere di Amministrazione
Alessandra Avigo	Consigliere di Amministrazione
Sara Brizzo	Consigliere di Amministrazione
Marco Catania (Cooperativa C.S.T.A.)	Consigliere di Amministrazione
Lidia Corio	Consigliere di Amministrazione
Giampiero Ferraro	Consigliere di Amministrazione
Massimo Gaspari (Cooperativa C.S.T.A.)	Consigliere di Amministrazione
Gragera Daniel Gerardo	Consigliere di Amministrazione
Filippo Massa	Consigliere di Amministrazione
Roberta Mazza	Consigliere di Amministrazione
Maurizio Zucchini	Consigliere di Amministrazione

“

È nostra intenzione mettere a disposizione delle Cooperativa le nostre competenze, la nostra esperienza e la nostra passione per il futuro del Faggio

”
